

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

*Unidos
para construir
o Futuro*



2 0 2 2



2 0 3 3



TRANSIÇÃO PLANETÁRIA

Filhos da alma:

Abençoe-nos Jesus, o Mestre Inigualável!

Estes são dias tumultuosos. Nada obstante, recebestes as diretrizes do equilíbrio para fomentar a paz no seio da sociedade conturbada para fixarmos juntos os alicerces morais da Era Nova.

Ouvistes as lições que verteram do Mais Alto, através dos intérpretes da libertadora Doutrina dos Espíritos.

Esculpi essas lições no âmago dos vossos sentimentos, e nunca temais o mal nem as artimanhas da crueldade.

Jesus vos assinala com as condecorações de testemunho para que todos saibam que sois Seus discípulos.

Desafios e dificuldades fazem parte do cardápio existencial. No entanto, quando se abraça o ideal de enobrecimento é compreensível que esses sentimentos e provas apresentem-se volumosos.

No caso específico da Doutrina Espírita, restaurando o Evangelho de Jesus no mundo, é natural que experimentemos, todos, sofrimentos e aflições, conforme enunciado por Ele e que no mundo somente isso experimentaríamos.

Mantende, porém, a esperança.

Conservai a alegria inaudita de haverdes sido convidados a laborar na Sua vinha no crepúsculo do dia e vos encontrardes firmes e conscientes, fazendo o melhor para que a grande noite que se avizinha seja breve, dando lugar ao sublime dia da regeneração.

Nunca penseis que estais a sós.

O Senhor segue à frente e Seus emissários socorrem-vos, amparando-vos, inspirando-vos e sustentando-vos nos momentos mais difíceis.

Lutai no mundo e entre as suas paixões, utilizando-vos dos sublimes instrumentos que trazem o amor, não vos utilizando de quaisquer outras armas senão dos recursos sublimes da compaixão, da misericórdia, da caridade.

Voltai aos vossos lares assinalados pela misericórdia do Senhor e experimentai a alegria por conhecerdes a verdade e conseguirdes incorporá-la aos vossos movimentos no corpo.

Deus vos abençoe, meus filhos, e vos conduza em paz.

São os votos dos Espíritos espíritas aqui presentes, através do servidor humílico e paternal de sempre.



Bezerra

Psicofonia de Divaldo Pereira Franco, em 18.3.2012, no encerramento da 14ª Conferência Estadual Espírita, no Expotrade, em Pinhais/PR.

**Unidos
para construir
o Futuro**

PALAVRAS DA DIRETORIA EXECUTIVA DA FEDERAÇÃO ESPÍRITA DO PARANÁ

A Diretoria Executiva da Federação Espírita do Paraná, sensível à necessidade de preparar a Federativa para novos tempos, em que a sociedade tem, crescentemente, buscado a mensagem consoladora da Doutrina Espírita e, perfeitamente consciente do papel que exerce nesse contexto, resolveu direcionar esforços na elaboração do Planejamento Estratégico, visando dar maior suporte às Casas Espíritas, a fim de melhor se prepararem para essa demanda positiva.

O Plano de Desenvolvimento para o período 2014/2023 consolidou-se e, como está previsto no Art. 8º do Regimento Interno do Conselho Federativo Estadual - CFE, inciso III, *contribuir na confecção e aprovar o Planejamento Estratégico decenal da FEP, no oitavo ano de execução do vigente, zelar pela sua melhor implementação, bem como promover e aprovar seu ajuste sempre que necessário...*, estamos apresentando o documento atualizado para o período 2022/2033.

Está composto de três grandes programas: Planejamento Estratégico com ênfase na Perenidade, Programa de Aperfeiçoamento Estrutural com ênfase na Governabilidade e o Programa de Dinamização do Movimento Espírita com ênfase no Desenvolvimento.

Tais programas estão em consonância com as diretrizes da Federação Espírita Brasileira, entidade máxima do Espiritismo no Brasil.

A Federação Espírita do Paraná, ouvindo o CFE, analisou as premissas do trabalho e as conclusões aqui contidas foram baseadas no consenso das lideranças espíritas do Estado.

Foi um trabalho que exigiu muitas horas de análise e reflexões. Concluída a tarefa, a Diretoria Executiva da Federação Espírita do Paraná apresenta ao Movimento Espírita Estadual o resultado desse esforço.

Convidamos todas as organizações espíritas do nosso Estado, para que analisem e reflitam sobre esta construção coletiva, e que, no que couber, incorporem tais diretrizes e objetivos aos seus planos e ações, pois assim mais nos unimos, mais nos fortalecemos e mais espargimos o lúmen da nossa Doutrina.

Que Jesus nos abençoe nos propósitos dessa contribuição.

Muita Paz,

Federação Espírita do Paraná
Diretoria Executiva



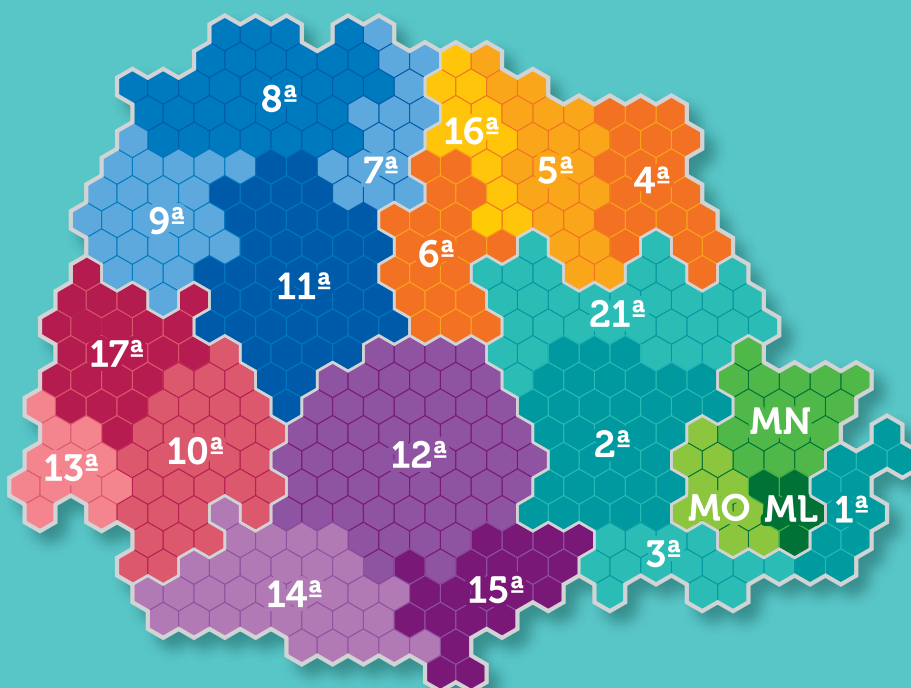
A FEP E O MOVIMENTO ESPÍRITA NO PARANÁ

A Federação Espírita do Paraná, fundada em 24 de agosto de 1902, é constituída pelo Conselho Federativo Estadual, Conselho Fiscal, a Diretoria Executiva e as Uniões Regionais Espíritas (UREs), que representam e organizam o Movimento Espírita em todo o Estado.

A busca pelo consolo e a esperança que a Doutrina Espírita traz, tem crescido a cada ano e hoje, dos 399 municípios do Estado, 144 contam com 266 Centros Espíritas filiados à FEP e 90 Centros Espíritas não filiados. Com esses Centros Espíritas, o Espiritismo no Estado está presente em municípios que somam 81% da população paranaense, com obras sociais, palestras, atendimento espiritual e estudo.

São 18 UREs no interior do Estado, mais três Metropolitanas, que abrangem a Capital, que realizam seu trabalho de alinhamento, fortalecimento, unificação e qualificação da sementeira Espírita nas suas ações do dia a dia e nos encontros das Inter-Regionais, que acontecem todos os anos nas 6 regiões do Estado.

Além desse trabalho de divulgação e unificação do Movimento Espírita, a Federação Espírita do Paraná realiza amplo trabalho de promoção humana, administrando a FUNDAÇÃO HILDEBRANDO DE ARAÚJO, que tem como missão proporcionar educação para jovens e adultos necessitados, mediante qualificação profissional.



O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA FEDERAÇÃO ESPÍRITA DO PARANÁ DENTRO DO SEU PLANO DE DESENVOLVIMENTO

No ano de 2013, a Federação Espírita do Paraná, percebendo a necessidade de melhor organizar a sua ação administrativa e doutrinária, frente ao dinamismo e crescimento do Movimento Espírita do Paraná, desenhou um Plano de Desenvolvimento, considerando duas dimensões:

- 1 - A elaboração de seu Planejamento Estratégico - PE para um horizonte de 10 anos, procurando compreender e delinear iniciativas de adequação e preparação às novas demandas, que se apresentam no âmbito da divulgação e expansão da Doutrina Espírita no Paraná, e:
- 2 - A implementação de um Plano de Aperfeiçoamento Estrutural - PAE, alinhando iniciativas e projetos de melhoria e aperfeiçoamento da sua atuação, em consonância com as orientações, nascidas das análises e considerações havidas, pela oportunidade de reflexão provocadas pela elaboração do Planejamento Estratégico.

E agora, passados nove anos, a Federação Espírita do Paraná, considerando o cenário vigente, atualiza o documento norteador de suas ações, através de processo de revisão, que reafirma os valores e os objetivos fundamentais da entidade, garantindo que estejam alinhados com o cenário que se apresenta no novo horizonte de planejamento.



O PROCESSO DE ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

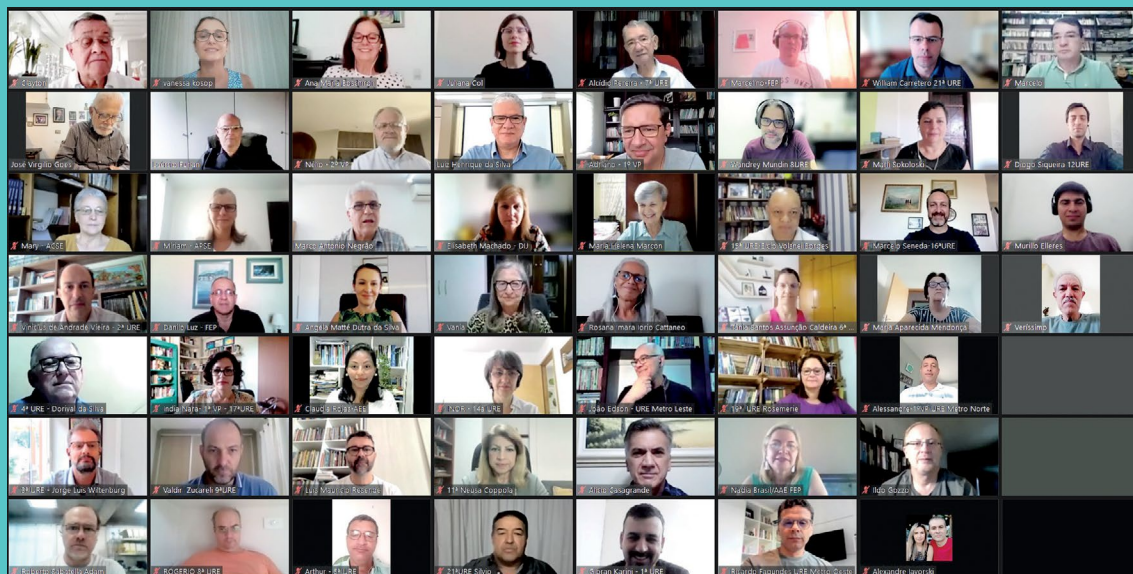
Em 2013, quando se realizaram as reuniões para as discussões da primeira versão do Planejamento Estratégico - 2014 a 2023, o Conselho Federativo Estadual era composto de 21 Conselheiros Efetivos e 20 Conselheiros Presidentes de UREs que representavam a FEP junto ao Movimento Espírita, em todas as regiões, reuniu-se em 3 ocasiões extraordinárias para o desenvolvimento do Planejamento Estratégico da Federativa, para os próximos 10 anos. Juntos definiram o slogan *UNIDOS PARA CONSTRUIR O FUTURO*, que motivou, inspirou e governou todas as reuniões e continua a nos inspirar para os anos vindouros.



PLANEJAMENTO 2022 - 2033

Nesta nova fase, o CFE modificou-se, sendo composto por 24 Conselheiros Efetivos e 21 Conselheiros Presidentes de União Regional Espírita. E, em função da pandemia da COVID-19 e os cuidados preconizados pelas autoridades sanitárias, as reuniões foram realizadas virtualmente.

Houve alteração na sistemática de trabalho para a atualização do novo período de planejamento, que se iniciou com a criação de uma Comissão para análise e proposta do documento, que foi composto por representantes do CFE e que compõem os Comitês de Assuntos Econômicos e Financeiros - CAEF, de Assuntos Doutrinários - CAD e por um presidente de URE de cada Inter-Regional, conforme aprovação na Reunião do CFE de Agosto/2021.



NOSSA MISSÃO / NOSSA VISÃO DE FUTURO / NOSSO JEITO DE SER

NOSSA MISSÃO

A FEDERAÇÃO ESPÍRITA DO PARANÁ TEM POR MISSÃO DIVULGAR A DOCTRINA ESPÍRITA E REPRESENTAR, ORIENTAR, UNIFICAR E FOMENTAR O MOVIMENTO ESPÍRITA DO PARANÁ.

A missão da Federação Espírita do Paraná, a sua razão de ser, se confunde com o seu compromisso maior que é a Doutrina Espírita, tanto na consideração da fidelidade à codificação doutrinária de Allan Kardec, quanto no esforço constante para a sua maior e melhor divulgação. Assim, a Federação Espírita do Paraná posiciona-se junto ao Movimento Espírita do Paraná, como sua representante, orientadora e fomentadora do seu desenvolvimento, zelando pela unificação do Movimento Espírita e divulgação da Doutrina Espírita, traduzidos pela união fraterna de todas as iniciativas espíritas, com unidade de entendimento e de atuação.

NOSSA VISÃO DE FUTURO

SER REFERENCIAL DE EXCELÊNCIA NO RELACIONAMENTO COM O MOVIMENTO ESPÍRITA, COM A SOCIEDADE E EM TODOS OS ASPECTOS AFETOS À SUA MISSÃO.

A visão de futuro da Federação Espírita do Paraná remete a uma expectativa muito positiva de excelência, isto é, de distinguir-se pelo zelo, cordialidade e resultados da sua atuação.

Assim sendo, a sua missão será um sinônimo de melhor representar os espíritas do Paraná, será expressão da orientação mais segura e fraterna a todo o Movimento Espírita, dando testemunho eficiente das conquistas da unidade de visões e corações daqueles que albergam na sua intimidade a fé espírita, constituindo-se num marco da vitalidade com que a Doutrina Espírita cativa, inspira e transforma.

NOSSO JEITO DE SER

- Que a clareza, a transparência e o zelo permeiem todas as nossas ações, balizando o relacionamento com o Movimento Espírita e a Sociedade.
- Que o dinamismo, representado pela proatividade, eficiência, inovação e sintonia social explicita a vitalidade da nossa fé.
- Que sejamos comprometidos com a nossa Causa e com a nossa Casa, e que a nossa forma de atuação privilegie o trabalho em equipe.
- Que o espírito de fraternidade nos governe.
- Que a perenidade da nossa Instituição oriente nossas decisões.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA FEDERAÇÃO ESPÍRITA DO PARANÁ

Perspectivas

Resultados

...oferecendo à sociedade a mensagem consoladora e o testemunho transformador da Doutrina Espírita

Identidade

...fortalecendo nossa identidade de seriedade e compromisso com a Doutrina Espírita,

Processos

...desenvolvendo e utilizando processos adequados e eficientes que propiciem excelência,

Pessoas

...mobilizando recursos, motivando e qualificando, com eficiência e zelo os trabalhadores da causa espírita,

1. Fomentar e desenvolver a presença e a representatividade do Movimento Espírita no Paraná

Fomentar = incentivar, estimular, apoiar, sustentar ou incitar algo.

Desenvolver = incremento quantitativo e/ou qualitativo

Presença = ter significado, se fazer presente

Representatividade = ser reconhecida, ser consultada, ser referência

2. Incrementar os resultados da Unificação do Movimento Espírita do Paraná

Unificação = Transformar-se em uma unidade; Fazer convergir para o mesmo fim

...mas que a base Kardequiana permaneça em tudo e todos, para que não venhamos a perder o equilíbrio sobre os alicerces em que se nos levanta a organização...
(Bezerra de Menezes, trechos da mensagem *Unificação*, Francisco Cândido Xavier – Reformatador, dez/1975).

3. Incrementar a Divulgação da Doutrina Espírita

Divulgação = termo amplo que traduz todos os esforços para tornar a mensagem dos espíritos conhecida e praticada. Tornar público

4. Estimular e incrementar o protagonismo social do Movimento Espírita

Protagonismo social = fazer parte das representações formais, públicas e privadas, ter atuação, ter incidência política (tentar influir nas políticas de interesse social)

5. Garantir a Sustentabilidade Financeira da FEP

Sustentabilidade financeira = Capacidade de suportar o seu funcionamento e financiar o seu desenvolvimento

6. Distinguir-se pela vivência dos valores doutrinários

Você mesmo é o mais eficiente propagandista de seus ideais, e a mais clara demonstração de seus princípios.
– (Agenda Cristã – André Luiz/Francisco Cândido Xavier)

7. Fortalecer a identidade e as interações da FEP com o Movimento Espírita e a Sociedade

Desenvolver e consolidar a percepção de que todos os envolvidos no Movimento Espírita pertencem a um mesmo conjunto, balizado pelos mesmos ideais, relacionando-se de forma fraterna, e traduzir, perante a Sociedade, os valores da Doutrina Espírita.

8. Garantir a preservação da memória do Movimento Espírita do Paraná

Zelar pelo registro de eventos significativos do Movimento Espírita, cuidando da sua guarda, organização e preservação, de forma a permitir às gerações vindouras o conhecimento da história do Espiritismo no e do Paraná.

9. Aperfeiçoar os mecanismos administrativos e tecnológicos visando sua mais eficiente operação

Desenvolver as atividades e as relações, em todos os níveis da Federação Espírita do Paraná, incorporando no cotidiano operacional boas práticas de gestão, visando emprestar cada vez mais agilidade, controle e confiança ao processo decisório.

10. Desenvolver a excelência nos seus processos e atividades

Implementar e ser reconhecida pelos elevados padrões de qualidade em todas as suas iniciativas, tanto internas quanto externas.

11. Incrementar e melhorar o processo de comunicação interna e externa

Fazer com que a comunicação seja internamente um elemento de melhoria de processo, resultados e de clima organizacional e, externamente, como um valioso expediente de divulgação da Doutrina Espírita e de representatividade na Sociedade.

12. Incrementar a qualificação e o desenvolvimento das pessoas atuantes na FEP e no Movimento Espírita

Qualificar, desenvolver e manter motivadas as pessoas atuantes na Federação Espírita do Paraná tanto funcionários como voluntários.

13. Desenvolver o voluntariado na Federação Espírita e no Movimento Espírita do Paraná

Estar mais próximo e desenvolver fortemente as relações com e entre o voluntariado, que trabalha na Federação Espírita e no Movimento Espírita do Paraná, ampliando o seu número e partilhando cada vez mais responsabilidades e papéis, de forma a fortalecer esse *exército do Bem e da Paz*, verdadeiro esteio do crescimento e consolidação da mensagem e do testemunho do Espiritismo.

ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS AO MOVIMENTO ESPÍRITA

Com a influência da pandemia da COVID-19, que afetou fortemente os anos de 2020 e 2021, percebeu-se aumento constante da busca da sociedade pela espiritualidade, além do forte impacto que tal evento trouxe e continuará repercutindo nas atividades dos Centros Espíritas, com relação aos seus trabalhos, neste período majoritariamente virtuais, devido às recomendações das autoridades sanitárias.

DESENVOLVIMENTO

CRESCIMENTO

Preparação dos Centros Espíritas para bem receber a afluência cada vez maior de pessoas em busca da mensagem consoladora do Espiritismo.

De maneira geral, deve-se dar ênfase ao desenvolvimento das organizações espíritas já estruturadas e, na sequência, procurar desenvolver atividades espíritas em locais que tenham movimento espírita, de alguma forma, atuante.

Deverá haver também a preocupação de se avaliar novas tecnologias a serem utilizadas para atender a divulgação e o estudo da Doutrina.

EXCELÊNCIA NA ATUAÇÃO

Em todas as atividades e iniciativas junto aos trabalhadores e público em geral, observar o padrão de excelência que deve sempre distinguir as atividades espíritas.

FORTALECIMENTO DA IDENTIDADE

Inserir-se na comunidade em que atua, com presença significativa, protagonismo, vitalidade e reconhecimento, zelando pela fidelidade e unidade doutrinária e fortalecendo as relações com as instâncias de representação.

AMBIENTE EXTERNO

AMBIENTE INTERNO

DESDOBRAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Esta imagem é emblemática: imaginemos que temos um bosque de pinheiros, a árvore símbolo do Paraná.

A árvore em primeiro plano representa a Federação Espírita do Paraná, que não é mais alta, nem mais vicejante do que as outras; ela, simplesmente, encontra-se com mais destaque por causa do ângulo de visão.

Os demais pinheiros do bosque representam os Centros Espíritas do Paraná, e que constituem o seu Movimento Espírita.

Este bosque todo tem a iluminá-lo o Sol da Doutrina Espírita.

Imaginemos, ainda, que a Federação Espírita do Paraná, num trabalho de todo o seu Conselho Federativo, definiu sua missão/razão de ser, sua visão de futuro e as orientações estratégicas ao Movimento Espírita Estadual. E, num detalhamento, compôs os seus Objetivos Estratégicos, que devem, quando desdobrados, propiciar as condições para o delineamento de ações efetivas que propiciem o maior desenvolvimento da Doutrina Espírita no Paraná.

As Orientações e os Objetivos Estratégicos, são, então, direcionados ao Movimento Espírita do Paraná, para que numa unidade de visão e expectativas, os incorporem nos seus planos, para que a Visão de Futuro se materialize.

DOUTRINA ESPÍRITA



FEDERAÇÃO ESPÍRITA DO PARANÁ

CONSELHO FEDERATIVO ESTADUAL - CFE

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE - LUIZ HENRIQUE DA SILVA

1º VICE-PRESIDENTE - ADRIANO LINO GRECA

2º VICE-PRESIDENTE - NÉLIO MAURO AGUIRRE DE CASTRO

CONSELHEIROS EFETIVOS

ADRIANO LINO GRECA

ALÍCIO CASAGRANDE

ANA MARIA BOSCHIROLI

CLAYTON REIS

DANILO ARRUDA DA LUZ

EDSON GOMES TRISTÃO

JOSÉ VIRGÍLIO GÓES

JULIANA SÍPOLI COL

LAÉRCIO FURLAN

LANNES BOLJEVAC CSUCSULY

LINCOLN BARROS DE SOUSA

LUIS MAURÍCIO RESENDE

LUIZ HENRIQUE DA SILVA

MARCELO DIAS DA SILVA

MARCELO PINEZE PEREIRA

MARIA APARECIDA MENDONÇA

MARIA HELENA MARCON

MARLI DE SOUZA SOKOLOSKI

NÉLIO MAURO AGUIRRE DE CASTRO

ROBERTO SABATELLA ADAM

ROSANA IMARA IORIO CATTANEO

SÓSTENES CARVALHO CORNÉLIO

VÂNIA MARIA DE SOUZA

WANDREY MUNDIN FERREIRA

PRESIDENTES DE UNIÕES REGIONAIS ESPÍRITAS

1ª URE – GIBRAN PEREIRA KARINI (PARANAGUÁ)

2ª URE – VINICIUS ANDRADE VIEIRA (PONTA GROSSA)

3ª URE – JORGE LUIZ WILTENBURG (S. MATEUS DO SUL)

4ª URE – DORIVAL DA SILVA (BANDEIRANTES)

5ª URE – ARTHUR FRASSON NETO (CORNÉLIO PROCÓPIO)

6ª URE – TÂNIA SANTOS ASSUNÇÃO CALDEIRA (APUCARANA)

7ª URE – ALCÍDIO PEREIRA (MARINGÁ)

8ª URE – ROGÉRIO NILTON MARTINS (PARANACITY)

9ª URE – VALDIR ZUCARELI (UMUARAMA)

10ª URE – GISELE CAROZZA DE SOUZA RISSO (CASCAVEL)

11ª URE – NEUSA CIRIACO COPPOLA (CAMPO MOURÃO)

12ª URE – CARLA DENISE SAUER MARQUES (GUARAPUAVA)

13ª URE – MARY ANGELA MATTÉ DUTRA DA SILVA (MEDIANEIRA)

14ª URE – INOR OLIVO (PATO BRANCO)

15ª URE – ÉLCIO VOLSNEI BORGES (UNIÃO DA VITÓRIA)

16ª URE – MARCELO MARCONDES SENEDA (LONDRINA)

17ª URE – MÁRCIA SANTOS DE MENEZES (PALOTINA)

21ª URE – WILLIAM CARRETERO (TELÊMACO BORBA)

URE LESTE – JOÃO EDSON ALVES (METROPOLITANA LESTE)

URE NORTE – PAULO DAVID CHOINSKI (METROPOLITANA NORTE)

URE OESTE – RICARDO FAGUNDES (METROPOLITANA OESTE)